

## **Estrategias para la Identificación de Cooperantes Internacionales: El Arte del Mapeo de Fondos en las Entidades sin Fines de lucro**

Para las entidades sin fines de lucro (ESFL), la búsqueda de recursos no debe ser un proceso de "ensayo y error", sino una gestión estratégica basada en datos. En el ecosistema de la cooperación internacional, el éxito no depende únicamente de la calidad de un proyecto, sino de encontrar el "encaje" perfecto entre las prioridades del donante y las necesidades de la organización. Para navegar este complejo mundo, es fundamental conocer quiénes son los actores y por qué la planificación se comporta como la mejor herramienta.

### **¿Dónde buscar cooperantes internacionales?**

Existen seis fuentes principales de financiamiento internacional que toda organización debe monitorear:

1. **Bancos de Desarrollo:** Instituciones como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) o el Banco Mundial ofrecen préstamos y donaciones para proyectos de gran escala, infraestructura y modernización del Estado. El BID, por ejemplo, cuenta con plataformas como *WiConnect3* para vincular a la sociedad civil con el sector empresarial.
2. **Agencias de las Naciones Unidas:** Entes como el PNUD, UNICEF, ACNUR u ONU. Estas agencias actúan como asesores técnicos y canalizadores de fondos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
3. **Agencias de Cooperación al Desarrollo (Bilaterales):** Son organismos gubernamentales de países específicos, como la Unión Europea, AECID (España) o GIZ (Alemania). Estas agencias suelen publicar convocatorias y licitaciones muy estructuradas.

4. **Fundaciones Internacionales:** Instituciones privadas (muchas veces familiares o corporativas) como la Fundación Simón Bolívar o la Inter American Foundation. Suelen trabajar bajo políticas muy específicas y, en ocasiones, solo reciben propuestas por invitación tras un primer acercamiento con una "Nota Conceptual".
5. **ONG Internacionales de Segundo Piso:** Organizaciones como OXFAM, CARE o Amnistía Internacional que gestionan fondos de grandes cooperantes para implementarlos a través de aliados locales con experiencia técnica.
6. **Cooperación Sur-Sur:** Agencias de América Latina que promueven la integración regional y el intercambio de experiencias técnicas y políticas públicas entre países en desarrollo.

### **El Mapeo de Donantes: La llave que abre puertas**

El mapeo no es simplemente una lista de nombres; es un proceso de inteligencia institucional que se debe realizar para facilitar el trabajo por las siguientes razones:

- **Alineación Estratégica:** Permite identificar qué cooperantes comparten los mismos "Ejes Transversales" (Derechos Humanos, Medio Ambiente, Género, etc.) y ODS. No se debe aplicar a un fondo de cambio climático si el enfoque es puramente educativo.
- **Optimización de Recursos:** Buscar financiamiento consume tiempo y talento. El mapeo ayuda a descartar donantes cuyos montos promedios o términos de referencia no se ajustan a la capacidad operativa.
- **Gestión de Relaciones:** Facilita el seguimiento de contactos y las etapas de acercamiento (Nota Conceptual vs. Propuesta Completa).
- **Identificación de Convocatorias:** Existen plataformas especializadas que deben ser parte del mapeo constante, tales como *Devex.org*, *Fundsforngos.org*, *Idealist.org* y *Gestionandote.org*.

### **Pasos esenciales para un mapeo efectivo:**

Para que el mapeo sea útil, debe tabular al menos la siguiente información de cada institución:

- Enfoques temáticos y geográficos.
- Montos promedios de donación.
- Términos de referencia (requisitos legales y técnicos).
- Canales de contacto y links oficiales.
- Estado del seguimiento

### **Conclusión:**

La búsqueda de financiamiento es una carrera de fondo. Realizar un mapeo exhaustivo permite que la organización deje de ser reactiva (esperar a que salga una convocatoria) para volverse proactiva, construyendo relaciones sólidas con cooperantes que realmente valoran su impacto social, lo que permite proyectar las acciones a tomar y prepararse a tiempo sin que medie la improvisación.

### ***Fuentes Consultadas:***

*Nex Fundraising. Taller en Diseño del Plan de Gestión de Fondos Internacionales.  
Dinámica de la Cooperación Internacional. Julio 2024*

**Por: M. Sc. Clondy García**

**Miembro de junta directiva de OSFL LATAM por Venezuela**

**Fecha: Abril 1 de 2026**