



## **Panorama de las OSFL en América latina: sugerencias de mejoramiento**

*Por Daniel Sarmiento Pavas*

*Coordinador General Proyecto OSFL LATAM*

Las organizaciones sin fines de lucro (OSFL) en América Latina desempeñan un papel crucial, en particular en el campo social, a través de acciones como el apoyo a comunidades vulnerables, la promoción de derechos humanos, la protección del medio ambiente, la acción solidaria y el desarrollo colectivo, entre muchos otros objetivos sociales. Sin embargo, estas organizaciones enfrentan una serie de desafíos que limitan su efectividad y sostenibilidad.

En este artículo, planteamos algunas de las que consideramos las principales problemáticas que enfrentan las OSFL en la región, para buscar alternativas de mejoramiento en este importante sector.

### **Algunos problemas claves que enfrentan las OSFL**

#### *Falta de financiamiento*

Una de las principales dificultades que enfrentan las OSFL en América Latina es la falta de financiamiento estable y suficiente. En este sentido, la problemática inicia con la dificultad de obtener donaciones, especialmente en las primeras etapas, y es frecuente que los mismos creadores son los que tienen que poner sus recursos para sostener la entidad. El problema es más evidente en las fundaciones de contenido puramente social, porque por lo general no cuentan con la posibilidad de afiliar aportantes. Desde luego, esto no puede ser mantenido de manera continua, porque también es frecuente que personas que creen en una causa se dedican a ella, pero no son adineradas.

Otro problema típico en las fundaciones es la dependencia de uno o muy pocos donantes clave, lo que hace que la entidad esté permanentemente “pendiendo de un hilo”, porque si el donante o los pocos donantes cortan el flujo de recursos se pondrá en grave peligro la continuidad de la OSFL. A menudo, las donaciones y subvenciones pueden ser impredecibles e insuficientes para cubrir sus necesidades operativas. Esta dependencia limita su capacidad para planificar a largo plazo y ejecutar proyectos sostenibles.

#### *Corrupción y mala gestión*

Es paradójico que mientras las OSFL buscan en su mayoría fines sociales, a la vez son altamente vulnerables a la corrupción y los malos manejos administrativos. Los casos abundan en la región y se ven en la diversidad de objetos que tienen las OSFL, como la asistencia social, la educación, la religión o el deporte. La falta de transparencia y rendición de cuentas son aspectos ligados directamente con la mala administración de los fondos, lo que socava la confianza de los donantes y afecta negativamente la reputación de la organización.

#### *Desigualdad regional*

Cualquiera pensaría que Latinoamérica es un conjunto de países más o menos similares. Sin embargo, a pesar de que compartimos un lenguaje común (excepto Brasil y Haití) y todos estamos clasificados como países “en vía de desarrollo” (pasan los años, las décadas y hasta los siglos y ninguno ha podido salir de esa categoría), hay grandes diferencias en el nivel económico, en la infraestructura, en la oferta de bienes y servicios de origen local, en el nivel de educación, en la estabilidad política, en la seguridad interna y en muchos otros frentes. La heterogeneidad socioeconómica entre los países y regiones de América Latina crea desafíos únicos para las OSFL. Mientras que algunas áreas pueden contar con una mayor cantidad de recursos y apoyo, otras enfrentan limitaciones significativas en términos de acceso a financiamiento, infraestructura y capital humano. Esta desigualdad dificulta la implementación de programas homogéneos y efectivos en toda la región.

#### *Limitaciones legales y burocráticas*

Cada país tiene su propia regulación sobre OSFL, a pesar de que hay algunos fundamentos más o menos comunes, pero, en todo caso, por regla general, suele haber restricciones y requisitos burocráticos que complican su funcionamiento. Desde la obtención de registros legales hasta la presentación de informes financieros y las exigencias en materia tributaria, estas organizaciones deben cumplir con una serie de trámites y actividades que pueden resultar onerosos y consumir valiosos



recursos humanos y financieros. La falta de marcos legales claros y adecuados puede desincentivar la creación y el funcionamiento de nuevas organizaciones. Es también generalizada la diversidad de regulación sobre estas entidades en cada país, al punto de que en muchos casos no es posible reconocer una frontera legal del sector.

Los anteriores son solo algunos aspectos, pero muestran cómo estas problemáticas impactan en la operación y efectividad de las OSFL en América Latina. Por ejemplo, organizaciones dedicadas a la educación en áreas rurales de Perú han tenido que cerrar programas debido a la falta de fondos y problemas de gestión. En Brasil, algunas OSFL han perdido credibilidad y apoyo debido a escándalos de corrupción. Mientras tanto, en países como Honduras y Guatemala, la violencia y la inseguridad han obligado a varias organizaciones a reducir sus actividades o trasladarse a otras áreas.

Estadísticas relevantes también reflejan la magnitud de los desafíos. Según un informe reciente de la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil en América Latina, más del 70% de las OSFL en la región reportan dificultades para acceder a financiamiento adecuado. Además, un estudio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) destaca que aproximadamente el 50% de las OSFL enfrentan problemas de gestión y transparencia.

Estos desafíos no solo afectan a las organizaciones mismas, sino también a las comunidades que dependen de sus servicios. La falta de financiamiento y la mala gestión pueden resultar en la interrupción de programas esenciales de salud, educación y desarrollo comunitario, dejando a miles de personas sin el apoyo necesario.

### **¿Qué podemos hacer?**

Esta es una pregunta demasiado abarcante, pero todos los actores debemos poner nuestro grano de arena en la búsqueda de soluciones a los desafíos que enfrentan las OSFL en la región.

Algunas sugerencias de acción dependen de la gestión de las propias entidades, otras de la regulación y la supervisión y en todas es necesario buscar la unidad del sector en la región para aportar soluciones.

En relación con la financiación, las OSFL deben buscar reducir la dependencia de donaciones y subvenciones, mediante la exploración de nuevas fuentes de financiamiento. Esto puede incluir estrategias como el *crowdfunding*, la creación de empresas sociales que generen ingresos sostenibles, y el establecimiento de alianzas con el sector privado. La diversificación de ingresos permite a las organizaciones contar con una base financiera más estable y predecible. Por consiguiente, antes de crear una OSFL los fundadores deben evaluar con cuidado la financiación para no terminar cerrando la entidad por falta de recursos financieros.

En cuanto a la transparencia y rendición de cuentas, es necesario desarrollar prácticas de gestión transparentes y mecanismos de control interno para mejorar la credibilidad y la confianza en las OSFL. Nuestro Grupo OSFL LATAM busca proveer herramientas para que las OSFL mejoren su gestión, su reporte financiero y su control.

Por supuesto, un elemento fundamental que contribuye a la transparencia y la rendición de cuentas es la adopción de estándares internacionales de contabilidad y auditoría. Sobre la parte contable internacional volveremos más adelante, pero sobre la auditoría, es necesario fortalecer la regulación en la región. Hay debilidad en los requerimientos de auditoría en algunos países y tipos de OSFL, lo cual es caldo de cultivo para los malos manejos y los informes de baja calidad. Es cierto que la auditoría implica un costo que en particular las OSFL más pequeñas pueden no estar en capacidad de asumir; pero sí debe regularse la auditoría en muchos tipos de OSFL donde son frecuentes los malos manejos.

Por ejemplo, las copropiedades tienen a su cargo el presupuesto de los copropietarios para los gastos comunes y en algunos casos la cifra es significativa. En Colombia, donde se exige la revisoría fiscal en las copropiedades, no son infrecuentes los fraudes, en particular por la colusión entre el administrador y el consejo directivo de la copropiedad. En algunos países de la región ni siquiera se exige una contabilidad formal para esas organizaciones y, por supuesto, menos una auditoría recurrente. Esto conlleva a la ocurrencia de fraudes y mala gestión en detrimento de los intereses de los beneficiarios



de la entidad. Es, por consiguiente, relevante exigir la publicación regular de informes financieros y de impacto, y la exigencia de auditoría independiente donde las actividades y el volumen de recursos administrados lo justifique. La transparencia no solo ayuda a prevenir la corrupción, sino que también fortalece la confianza de donantes y beneficiarios.

Es necesario a su vez invertir en la capacitación de empleados y voluntarios, asunto que es fundamental para mejorar la efectividad de las OSFL. Esto puede incluir programas de formación en gestión de proyectos, recaudación de fondos, comunicación y liderazgo. Además, la creación de redes y espacios de intercambio de conocimientos entre organizaciones puede fomentar la colaboración y el aprendizaje mutuo.

En línea con lo anterior, es importante fomentar la cooperación entre OSFL de diferentes países y regiones de América Latina, lo que puede generar sinergias y facilitar compartir recursos. Las alianzas regionales permiten a las organizaciones aprender de las experiencias y buenas prácticas de otras, y abordar desafíos comunes de manera más efectiva. La creación de plataformas regionales de intercambio y cooperación puede facilitar esta colaboración.

A estos temas se orienta nuestro Grupo, que pretende ser un referente en conocimiento sobre OSFL en la región.

Finalmente, hemos dejado un espacio especial en este escrito para referirnos al proyecto más importante hoy en el mundo para las OSFL. Se trata del proyecto INPAG (ahora INPAS, porque será una norma internacional).

Este estándar busca alinear por primera vez en la historia los informes financieros de las OSFL del mundo. Es igualmente un generador de orientación contable sobre temas como ingresos por subvenciones y donaciones, gastos por subvenciones, inventarios y conversión de moneda extranjera entre otros temas recurrentes en las OSFL.

La implementación de INPAS tiene varios beneficios clave para las OSFL en América Latina, entre ellos: Mayor transparencia y credibilidad de la información financiera, lo que aumenta la confianza de donantes y beneficiarios; facilitación de la comparación de información entre diferentes organizaciones, lo que puede atraer a más donantes y financiadores; simplificación de operaciones financieras, al eliminar formatos redundantes y proporcionar una guía clara, reduciendo la carga administrativa y permitiendo a las OSFL enfocarse más en sus objetivos principales; mejora en la gestión financiera, lo que contribuye a su sostenibilidad y efectividad a largo plazo.

El futuro de las OSFL en la región dependerá de su capacidad para adaptarse a un entorno cambiante y de la voluntad de todos los actores involucrados para apoyar su misión. Nuestro Grupo está completamente decidido a apoyar las iniciativas locales e internacionales para fomentar el buen desempeño y el fortalecimiento del sector no lucrativo en Latinoamérica.